



**“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”**

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

**“LA INVESTIGACIÓN Y LA INNOVACIÓN  
MULTIDISCIPLINARIA EN FUNCIÓN DEL  
MEJORAMIENTO DEL HÁBITAT HUMANO Y EL  
DESARROLLO LOCAL DESDE LA CARRERA DE  
ARQUITECTURA Y URBANISMO. Una experiencia  
cubana”.**

**AUTOR: CARLOS ROMÁN FIGUEROA VIDAL**

Dr en Ciencias Técnicas, Profesor Titular.

**CORREO ELECTRÓNICO: [carlosf@uclv.edu.cu](mailto:carlosf@uclv.edu.cu)**

**DEPARTAMENTO DE ARQUITECTURA**

**FACULTAD DE CONSTRUCCIONES  
UNIVERSIDAD CENTRAL “MARTA ABREU” DE LAS VILLAS  
Santa Clara, Villa Clara, CUBA**

**Noviembre del 2013**



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

**PONENCIA:** “La investigación y la innovación multidisciplinaria en función del mejoramiento del Hábitat humano y el Desarrollo Local desde la Carrera de Arquitectura y Urbanismo. Una experiencia cubana.”

### **RESUMEN:**

Durante más de una década, investigadores del Departamento de Arquitectura de la UCLV han concebido, transferido y aplicado experimentalmente diferentes herramientas científicas en contextos territoriales cubanos para contribuir a perfeccionar la gestión local de los programas de mejoramiento del Hábitat Humano mediante proyectos de carácter nacional e internacional.

El trabajo se ha concentrado sobre todo en la formación del capital humano necesario para propiciar el perfeccionamiento de la gestión habitacional municipal por la vía del postgrado académico, la extensión universitaria y la universalización del conocimiento, profundizando la integralidad y los enfoques multidisciplinarios del diagnóstico que soporta las estrategias o los programas locales para mejorar el Hábitat y proyectar el desarrollo local y sostenible de las comunidades.

Compartir los enfoques asumidos y las experiencias acumuladas, tanto en las sinergias a lo interno de la universidad como en los territorios, en función de contribuir a impulsar el desarrollo local por la vía de la gestión del conocimiento y la innovación es el propósito fundamental de esta Ponencia, así como aportar, desde la praxis, elementos a considerar para elevar la eficacia en la proyección social de las Universidades como actor clave en función del mejoramiento del espacio vital de los seres humanos, sus ciudades y asentamientos.

### **ABSTRACT:**



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

For most of one decade, some researchers of the Architectural Department of the UCLV have been defined, transferred and experimentally applied; different scientific tools at some Cuban municipalities for contribute to enhance local management of Habitat upgrading programs throw national and international projects.

This work have been focus on development and capacitation of human capital for the way of academic postgraduate courses and university activities of extensionism and in research, innovation and knowledge transferring on human habitat, urban and environmental planning and management, to permit that the principal social and governmental actors of each municipality have been prepared so well to do their functions efficiently and with superior quality for the satisfaction of their citizens.

Showed and explained our concepts and experiences, in and out the University, on academy and in localities, with technicians and with the people, is the main objective of this work, and with these, contribute to empathize the significant role of University on human society like an important motor to impulse the local and national development of our countries and also the sustainability of their human settlements.

**Palabras Clave:** hábitat, desarrollo local y territorial, gestión del conocimiento, extensión universitaria, transferencia de tecnologías, integración multidisciplinaria e intersectorialidad.

### **I. INTRODUCCIÓN: Por una mirada holística al Hábitat Humano.**



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

El Hábitat humano es un sistema de condiciones de vida a lograr: materiales y espirituales, bióticas y abióticas, objetivas y subjetivas, que propician y determinan la existencia y convivencia estable, segura y saludable, en confort, bienestar y comunidad, de los miembros de nuestra especie, así como el perfeccionamiento y multiplicación que estos demandan como seres bio – psico - sociales, tanto individual como colectivamente. Producir Hábitat es producir ciudad, sociedad, economía, cultura, territorios, regiones y naciones.

Un hábitat de calidad es un derecho humano que se alcanza cuando asegura una vida digna para aquellos que lo disfrutan y consolida en sus beneficiarios un compromiso e identidad irrenunciable con el lugar en que habitan, con su gente y su ambiente; por lo que es mucho más que dotar de viviendas u opciones de alojamiento a la población, es un proceso holístico cuya gestión supera lo tecnológico - productivo, lo económico - financiero, lo político - legal e incluye también el manejo de lo espacio - territorial, lo urbano – arquitectónico, lo socio – demográfico y cultural y lo energético - ambiental.

Cada gobierno central, departamental y local debe ser capaz de integrar todas estas dimensiones en torno al Hábitat humano, para diagnosticar integral y sistémicamente su situación, determinar sus déficits y potencialidades y elaborar una estrategia o programa de actuación que permita, con la intervención activa de todos los agentes presentes en la sociedad civil y los externos a ella que se incorporen, ir elevando sostenidamente la calidad de vida de sus conciudadanos como garantía de una buena gobernanza y administración pública.

Buena parte de los Objetivos del Milenio de la sociedad mundial, hoy para el Desarrollo Sostenible, pasan por temas del Hábitat humano: educación y salud para todos, menos precariedad habitacional y pobreza urbana, igualdad de géneros, etc.



**“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”**  
Multidisciplinario  
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México  
ISBN: 978-607-95635

Ver un fenómeno tan complejo y sistémico como este de manera aislada, sectorial o fragmentada siempre tendrá un desenlace infeliz y es preciso no equivocarse el rumbo ni perder tiempo y valiosos recursos impulsando proyectos inefectivos, poco integradores o insostenibles a largo plazo.

A partir de la experiencia de investigación, formación de postgrado y extensionismo del Departamento de Arquitectura de la Facultad de Construcciones de la Universidad Central “Marta Abreu” de Las Villas, la más multidisciplinaria de las instituciones de Educación Superior cubana, así como por sus constantes interacciones con otras disciplinas científicas del propio campus universitario y con instituciones de la administración pública a nivel local en temas del Hábitat, se decidió aprovechar un Proyecto Internacional financiado por la Agencia Suiza para la Cooperación y el Desarrollo (COSUDE), como vía para contribuir al perfeccionamiento del accionar de los gobiernos locales en este campo.

Acompañar a autoridades, instituciones y comunidades locales cubanas, de disímiles regiones del país, en tan compleja tarea, prepararlos desde los saberes académicos y la experiencia del trabajo científico, comunitario y por proyectos para que puedan diseñar, construir y mantener exitosamente su propio futuro y un Hábitat de calidad para todos y todas sus pobladores fue el propósito fundamental de esta labor, cuyos resultados preliminares ahora se comparten con la comunidad universitaria latinoamericana.

## **II. METODOLOGÍA: Acompañando y empoderando a las municipalidades.**

Para lograr el objetivo general antes declarado, el colectivo de investigadores de la Facultad de Construcciones, de conjunto con especialistas de las áreas de



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Ciencias Económicas, Sociales y del Derecho conformó un equipo de trabajo multidisciplinario que desarrolló un trabajo preparatorio de acercamiento y sensibilización con instituciones nacionales y provinciales cubanas vinculadas al tema para asegurar la adecuada articulación entre las políticas e intereses centrales y sectoriales con los propósitos del Proyecto.

Asimismo se contactó y trabajó con autoridades locales de seis municipios del país que aceptaron participar de forma experimental en la implementación y ensayo de los instrumentos científicos a emplear, los métodos de intervención a aplicar y los sistemas de trabajo y monitoreo de resultados e impactos a lograr como preparación para el arranque del Proyecto.

La labor desplegada por el Equipo implicó a su vez la construcción de una red de colaboración propia y la articulación con otras ya existentes en el país como la de Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación para el Desarrollo (GUCID) y la de otro Programa de Cooperación Internacional destinado al apoyo de Estrategias y Proyectos de Desarrollo Local (PRODEL) con la cual se logró una alta sinergia, compartiendo información y acciones de investigación, capacitación e intervención a nivel nacional y de las municipalidades.

Todo el trabajo desplegado creó las bases, después de un fuerte proceso de consulta y negociación tanto con las autoridades cubanas como las suizas que se lograra la aprobación por ambas partes en el segundo semestre del 2013 del Proyecto “Implementación de Estrategias para la Gestión Local del Hábitat a escala municipal” (Hábitat 2) que con una duración de cinco años y un financiamiento de cuatro millones de francos suizos debe contribuir al mejoramiento de la calidad del hábitat de la población en diez municipios de la



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

región central de Cuba, con énfasis en los grupos vulnerables y las mujeres, para los cuales dedicará casi el setenta por ciento de sus recursos.

### **III. RESULTADOS:**

#### **Retos actuales de la Gestión Local del Hábitat en Cuba.**

Desde el 2007 se inició en Cuba un proceso de actualización del modelo de gestión del proyecto social que se inició hace medio siglo para hacerlo irreversible, lo cual, en las actuales condiciones, presupone: asegurar definitivamente la soberanía nacional en materia económica, alimentaria y energética, garantizar la sostenibilidad ambiental de sus procesos de desarrollo y continuar elevando la calidad de vida de la población, a la vez que en la cotidianeidad se preservan y potencian los valores éticos que han de darle cuerpo a la sociedad soñada.

Alcanzar tales objetivos es responsabilidad de las autoridades gubernamentales a todos los niveles, para lo cual deben ejercer sus funciones de manera responsable, democrática, participativa e inteligente, manejando con sapiencia e iniciativa el accionar de las instituciones, empresas y demás formas productivas, estatales o no, que emergen en el nuevo escenario económico del país, considerando las tendencias del mercado en que todas ellas se realizan y evitando que solo la oferta defina, arbitrariamente, la respuesta a las demandas sociales.

La instancia administrativa donde se concretan finalmente estos procesos son las municipalidades cubanas, en ellas, singulares por su ubicación, historia, entorno natural y construido, ciudadanía y gobierno, confluyen múltiples actores sociales, cuyos intereses, planes y resultados será necesario articular e integrar, sin intromisiones, para que tributen al beneficio integral de las comunidades donde se hallan enclavados y a la calidad de vida de sus habitantes, los que son a la vez la fuerza de trabajo y el mercado de consumo que les permite existir.



**“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”**  
Multidisciplinario  
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México  
ISBN: 978-607-95635

Cada gobierno local debe construir, cada vez de manera más autónoma y en comunión con todos estos actores, una Estrategia de Desarrollo integral que se ha de constituir en su “hoja de ruta” para mejorar progresiva y descentralizadamente los resultados de los procesos económicos, sociales y ambientales del territorio, cuya implementación pasará por adoptar diferentes decisiones y concebir, promover y gestionar disímiles Programas y Proyectos estratégicos de Desarrollo e Inversión que le permitan alcanzar la visión y las metas consensuadas.

Sin embargo, una Estrategia municipal no será sostenible si dentro de ella no ocupa un lugar adecuado el tema del Hábitat Humano o Social de cada localidad; porque no hay localidad si no hay población asentada de manera estable en ese sitio, la cual es productiva y creativa en su quehacer cotidiano porque está satisfecha con sus condiciones de vida, con el desarrollo individual, familiar y social que allí logra, con la atención y protección que las instituciones gubernamentales le ofrecen y por todo ello decide entonces echar raíces en ese lugar donde puede satisfacer sus necesidades y materializar sus fundamentales aspiraciones.

Con los cambios en marcha, la gestión pública, gubernamental e institucional, tendrá una mayor responsabilidad en definir, negociar, presentar, administrar, supervisar y recibir obras de carácter social que hasta hoy solo se ejecutaban cuando se contaba con el financiamiento aprobado en niveles administrativos y de gobierno externos a la municipalidad.

La planificación territorial y urbana se jerarquiza pero requiere un mejor engarce con la planificación económica, ambiental y de riesgos de cada municipio, que evite el incremento de las vulnerabilidades de su Hábitat social, logre una superior articulación, sobre todo en materia de inversiones, de todos los sectores y permita



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

un correcto balance de la capacidad constructiva y de montaje y de recursos hídricos, energéticos y de transportación del territorio, entre otros factores.

Es también vital planear cómo aprovechar mejor y más oportunamente a nivel municipal los Programas nacionales dirigidos a conservar y rehabilitar toda la infraestructura de redes viales, ferroviarias, hidráulicas, sanitarias, de drenaje, eléctricas y de telecomunicaciones que posee el país. Asimismo, ante la concentración territorial de diversos servicios públicos especializados, los gobiernos locales deben atender con prioridad las acciones para mejorar la movilidad de sus habitantes, en particular la calidad, estabilidad y sustentabilidad en la transportación de pasajeros a nivel urbano, rural, intermunicipal y provincial, propiciando que todas las opciones sean accesibles económicamente a su ciudadanía.

Ante la decisión gubernamental de fomentar servicios no estatales en numerosas esferas vinculadas a la calidad del Hábitat como son la construcción, rehabilitación y mantenimiento de viviendas; el transporte de cargas y personal; la reparación de enseres menores; el comercio y la gastronomía, etc, estas ofertas pueden promoverse en las Estrategias municipales para convertirlas en una importante fuente de empleo honesto, ingreso personal y aporte tributario de un sector de la población local, que a través de ellas se implicaría en el mejoramiento práctico de la calidad de vida de sus conciudadanos.

De igual forma, la eliminación de subsidios injustificados en varios servicios a la población que tributan al Hábitat, obligan a los gobiernos locales a caracterizar y conocer mejor a sus habitantes. Determinar con efectividad cuáles de ellos se encuentran en desventaja en el orden económico y social y demandan de un subsidio parcial o total para acceder a estas ofertas es la forma de evitar que se



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

profundicen brechas en la equidad social de las comunidades cubanas y se generen problemáticas cuyo agravamiento afecte la estabilidad, seguridad y gobernabilidad de los asentamientos humanos por lo que constituye una importante misión de las autoridades, los representantes populares y toda la ciudadanía.

Otro tema de particular significación en muchos municipios del país es el relativo a la adecuación de sus asentamientos y todo su sistema de servicios en materia de Hábitat al cada vez mayor sector de la población cubana que ha llegado a la tercera edad de la vida, cifra que en algunas localidades rebasa el 15 % de sus habitantes y continuará creciendo en los próximos años, lo que no puede desatenderse en las decisiones urbanas. Hacer ciudades amigables con los ancianos es hoy en Cuba una necesidad impostergable, como también el proyectar asentamientos donde la juventud sienta placer de habitar y convivir, pues a su vez ella es el relevo generacional natural e indispensable para construir el futuro.

Las ciudades no pueden crecer o transformarse sin una eficaz asesoría, regulación y supervisión técnica a la ciudadanía que emprenda por sí misma estos empeños. Si ello no es garantizado se producen lamentables fenómenos de segregación o tugurización urbana, puede crecer la vulnerabilidad del fondo habitacional o desaprovecharse el suelo urbanizado y se altera de manera irreversible el patrimonio edificado de los asentamientos, entre otros efectos indeseables.

Una Estrategia de Desarrollo Municipal debe asumir desde su concepción que propiciar un Hábitat de calidad resulta una función sustantiva de las autoridades de gobierno e instituciones estatales de una municipalidad porque este



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

megaprograma es el principal eje articulador de todas las políticas sociales y de bien público de un Estado, concebirla con el mayor rigor científico es garantía de su posterior éxito.

### **Gestión del conocimiento y la innovación en función de un Hábitat sostenible.**

Lo anterior confirma que planificar, diseñar y gestionar el Hábitat que demandan las actuales y futuras generaciones de cubanas y cubanos, por la complejidad del tema, requiere un abordaje científico de los problemas a él asociados para diagnosticarlos acertadamente y luego buscar alternativas factibles y sustentables para su solución.

Ello demanda conocimientos profundos e información objetiva, el trabajo en equipos multi, inter y transdisciplinarios que analicen en sistema los asuntos y favorezcan la mayor participación social en estos procesos, así como que los aborden con enfoque de equidad y desde la perspectiva de su gestión, tareas en las cuales las Universidades de la nación resultan un aliado estratégico de las municipalidades.

La correcta implementación de estas ideas pasa por la movilización de recursos humanos capacitados y de conocimientos, experiencia de trabajo y resultados de investigación acumulados por la amplia red de instituciones académicas y centros científicos de toda la isla, cuya integración y articulación puede ofrecer respuestas y soluciones verdaderamente efectivas en este complejo tema.

Ellos pueden contribuir a hacer estudios de factibilidad profundos e integrales de cada inversión que aseguren su conclusión en tiempo, adecuada gestión y su oportuna recuperación; a introducir nuevas tecnologías de construcción localmente



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

asimilables y de calidad, que ahorren materiales, recursos energéticos, fuerza de trabajo y sean de fácil ejecución por la población, compatibles con las patologías existentes y la arquitectura e identidad de la localidad; además de ayudar a lograr articular al desarrollo habitacional y urbano los temas medioambientales o de autosuficiencia energética local, entre otros.

Del 2002 al 2010, con el financiamiento de la Agencia Suiza para la Cooperación y el Desarrollo (COSUDE), se apoyó un proyecto de cooperación denominado “Gestión para la Conservación Sustentable del Fondo Habitacional y la mitigación de Desastres” que liderado por profesores de Arquitectura sirvió para transferir resultados investigativos en esta materia y permitió concebir y aplicar experimentalmente un modelo para mejorar la eficacia local en la gestión institucional y de gobierno de los programas de mejoramiento habitacional.

Este Proyecto realizó acciones demostrativas y de fortalecimiento de capacidades locales en los municipios villaclareños de Sagua la Grande, Caibarién, Camajuaní y Quemado de Güines y en su etapa conclusiva, en sinergia con el Centro de Estudios para el Desarrollo Local (CEDEL) del CITMA, también intervino en las localidades de Placetas, Manicaragua y Jatibonico, resultados que luego transfirió a los directivos del Sistema de la Vivienda en Villa Clara y ha incorporado al Diplomado de Administración Pública del territorio.

En estos sitios promovió la realización de diagnósticos multidimensionales de nuevo tipo para la generación intersectorial de Programas Municipales para el Mejoramiento del Hábitat articulados a sus Estrategias de Desarrollo, cuyos resultados permitieron a los actores sociales de estos municipios comprender mejor sus potencialidades y limitaciones en este tema y comenzar a perfeccionar su gestión en este campo.



**“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”**  
Multidisciplinario  
10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México  
ISBN: 978-607-95635

Posteriormente, en sinergia con el Programa de Desarrollo Local (PRODEL) ha interactuado conformando Grupos Municipales multidisciplinarios para avanzar en la concepción de Programas de mejoramiento del Hábitat en los municipios de Manicaragua y Sagua la Grande (Villa Clara), Aguada de Pasajeros (Cienfuegos), Jatibonico (Sancti Spiritus), Calixto García (Holguín) y Manatí (Las Tunas).

En todos ellos hay un grupo numeroso de directivos, especialistas, técnicos y autoridades municipales sensibilizados con esta forma de abordaje del problema habitacional y trabajando por perfeccionar la gestión local del Hábitat en sus territorios, para lo cual están conformando la base informativa que servirá para diagnosticar más integralmente su situación habitacional, establecer la línea de base a partir de la cual comience la transformación positiva de su territorio y puedan concebirse una carpeta de Proyectos estratégicos locales que le permitan lograrlo de manera factible y sostenible.

En la UCLV se constituyó un Equipo Multidisciplinario de más de treinta profesores e investigadores de diversas ramas de las ciencias y facultades, que integrados en el nuevo nodo investigativo universitario de “Hábitat”, aportan todo su intelecto en la misión de implementar este Sistema de Indicadores y certeras herramientas metodológicas que sirvan para que los municipios del país, puedan concebir y gerenciar mejor sus Estrategias o Planes Integrales de Desarrollo.

En este empeño se han consolidado lazos de trabajo con el Instituto de Planificación Física (IPF) y el Nacional de la Vivienda (INV), el Ministerio de la Construcción y otros organismos, con varias universidades y centros de estudio e investigación del país, lo que ha permitido interactuar con representantes locales



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

de más de quince municipalidades cubanas interesadas en transferir estas experiencias.

### **IV. CONCLUSIONES:**

Por vez primera, desde la gestión de un Proyecto universitario, se logró nuclear alrededor de tan complejo problema social a un significativo grupo de especialistas y expertos de múltiples disciplinas científicas y centros universitarios e instituciones estatales, los que han sumado sus conocimientos y experiencias a la creatividad, audacia y capacidad movilizativa y de gestión de las autoridades y directivos municipales con los que ya colaboran.

Acompañándolos eficazmente en esta labor de investigación – acción – experimentación, se puede contribuir, de manera decisiva, a construir, de conjunto, el modelo de gestión local del Hábitat humano que necesita la actualización del proyecto de desarrollo económico y social cubano y la calidad de vida de los habitantes de la isla, propósito que solo es alcanzable si conscientemente se vincula a la actuación gubernamental en cada municipalidad la gestión del conocimiento y la innovación que tiene en las Universidades una de sus principales fuentes nutricias.

### **V. BIBLIOGRAFÍA:**

Baroni, S 2002, “Necesidad y complejidad de las políticas para los Sistemas de Asentamientos Humanos”, *Planificación Física - Cuba*, Año 2, Nro. 1, pp.26 - 34.

Coyula, M 2009, “¿Un lugar donde vivir o un lugar para vivir”, *TEMAS*, Nro 58, pp. 40 - 49.



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2014”

Multidisciplinario

10 y 11 de abril de 2014, Cortazar, Guanajuato, México

ISBN: 978-607-95635

Espina, M 2010, *Desarrollo, desigualdad y políticas sociales. Acercamientos desde una perspectiva compleja*, Editorial Acuario, La Habana.

Figueroa, C 2007, “Por una gestión local más sustentable para el hábitat y la vivienda en Cuba”, *OBRAS*, Año 11, Nro. 28, pp.22 - 25.

\_\_\_\_\_ 2012, *Experiencias de un proyecto internacional universitario enfocado a fomentar una gestión local sustentable del Hábitat. La Universidad en función del desarrollo local*. Ponencia al 8vo Congreso Internacional de la Educación Superior “Universidad 2012”. Febrero. ISBN 978- 959 – 1614 – 34 - 6.

Gonzalez, D 2009, “La vivienda es más que un objeto a construir”, *TEMAS*, Nro 58, pp. 32 - 39.

Guzón, A 2006, “Estrategias municipales para el desarrollo”, en *Desarrollo local en Cuba*, compilación, Editorial Academia, La Habana, pp. 64 - 90.

Jordán, R 2001, “El ordenamiento territorial como opción de políticas urbanas y regionales en América Latina y el Caribe”, *Planificación Física - Cuba*, Año 1, Nro. 1, pp.12 - 23.

Mateo, J. 2012, *La dimensión espacial del desarrollo sostenible: una visión desde América Latina*, Editorial Científico Técnica, La Habana.

Rey, G 2012. “Los retos del Hábitat Social en Cuba”. Conferencia. La Habana.